

"Metalac-Proleter" a.d

Broj: \_\_\_\_\_

Gornji Milanovac

***IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – DECEMBAR  
2015. GODINE***



U Gornjem Milanovcu, april 2016. godine

## SADRŽAJ

|  | str. |
|--|------|
| PROFIL KOMPANIJE   | 3    |
| KORPORATIVNO UPRAVLJANJE   | 4    |
| SEGMENT LJUDSKIH RESURSA   | 5    |
| <br>   |      |
| FINANSIJSKI SEGMENT  | 10   |
| <br>   |      |
| Bilans uspeha  | 11   |
| Bilans stanja  | 12   |
| Izveštaj o tokovima gotovine                                       | 13   |
| Finansijski pokazatelji  | 14   |
| Razvoj neto obrtnog fonda (NOF)                                    | 15   |
| Finansijski pokazatelji  | 16   |
| Finansijski instrument i ciljevi upravljanja finansijskim rizicima | 17   |
| <br>   |      |
| TRŽIŠNI SEGMENT  | 18   |
| Istraživanje i razvoj  | 18   |
| <br>   |      |
| Pregled ostvarenja planova   |      |
| <br>   |      |
| Ukupna realizacija   | 19   |
| Ukupno po profitnim centrima                                       | 20   |
| Profitni centar 1  | 21   |
| Profitni centar 2  | 22   |
| Veleprodaja  | 23   |
| <br>   |      |
| Pregled direktnih troškova po prodavnicama                         |      |
| <br>   |      |
| Profitni centar 1  | 24   |
| Profitni centar 2  | 25   |
| Ukupno po profitnim centrima                                       | 26   |
| <br>   |      |
| Profitabilnost po poslovnicama                                     |      |
| <br>   |      |
| Profitni centar 1  | 27   |
| Profitni centar 2  | 28   |
| Ukupno po profitnim centrima                                       | 29   |
| <br>   |      |
| INVESTICIONI SEGMENT   | 30   |
| INVESTICIJE I PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ I ZAŠTITA<br>ŽIVOTNE SREDINE | 31   |
| OTKUP SOPSTVENIH AKCIJA  | 31   |
| BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA                         | 31   |



## **PROFIL KOMPANIJE**

### **OSNIVANJE I DELATNOST**

Trgovinsko preduzeće za promet na veliko i malo "Metalac-Proleter" a.d. Gornji Milanovac osnovano je na Vidovdan 1946.godine, kao Sreski državni magazin. Do 1971.godine posluje kao trgovinsko preduzeće, kada se udružuje u "Intereksport" Beograd, da bi se 1976. godine transformisao u radnu organizaciju za unutrašnji promet bez OOUR-a u svom sastavu. Od 1982. godine do 1986.godine posluje u sastavu SOUR "Takovo". Po istupanju iz SOUR "Takovo" ponovo se organizuje kao radna organizacija, a od kraja 1989.godine posluje kao trgovinsko preduzeće. Odlukom Radničkog saveta o izdavanju internih akcija zaposlenima, donetom u toku 1991. godine, shodno odredbama Zakona o društvenom kapitalu i Zakona o uslovima i postupku pretvaranja društvene svojine u druge oblike svojine, preduzeće se transformisalo u deoničarsko društvo u mešovitoj svojini. Svojinska transformacija nastavljena je u 2000. godini privatizacijom preostalog društvenog kapitala emisijom besplatnih akcija, u skladu sa odredbama Zakona o svojinskoj transformaciji, od kada Proleter posluje kao akcionarsko društvo. Kupovinom većinskog paketa akcija na berzanskom tržištu 2003. godine Kompanija „Metalac“ a.d. Gornji Milanovac postaje većinski vlasnik, sa učešćem u kapitalu 64,55%. Rešenjem Ministarstva ekonomije i regionalnog razvoja od 24.06.2008. godine verifikovana je struktura ukupnog osnovnog kapitala Proletera.d. nakon završenog drugog kruga svojinske transformacije po modelu prodaje akcija radi prikupljanja dodatnog kapitala sa popustom, čime je preostali društveni kapital u potpunosti transformisan u akcijski kapital.

U 2011. godini Proleter a.d. postaje članica asocijacije Domaći trgovinski lanac (DTL) koja je formirana sa ciljem da se okupljanjem što većeg broja trgovinskih preduzeća i zajedničkim nastupom na tržištu ostvare povoljniji uslovi nabavke kod dobavljača. DTL trenutno ima 13 članica sa preko 550 maloprodajnih objekata.

Osnovna delatnost Proleter a.d. je trgovina na veliko i malo u nespecijalizovanim prodavnicama pretežno hranom, pićima i duvanom. Trgovinsko poslovanje se obavlja u preko 42 maloprodajnih objekata koji se nalaze na teritorijama četiri opštine i to Gornjeg Milanovca, Kragujevca, Knića i Ljiga, od čega su 2 prodavnice po formatu superete, 18 prodavnica mini-marketi, a 22 prodavnice su klasične prodavnice.

Svi maloprodajni objekti se snabdevaju iz sopstvenog centralnog magacina, kao i direktnom dostavom od strane dobavljača određenih vrsta proizvoda koji se nabavljaju svakodnevno kao što su npr. hleb, mleko i mlečni proizvodi, voće, povrće, cigarete i dr.

Strategijom razvoja planirano je širenje mreže maloprodajnih objekata sve u cilju povećanja tržišnog učešća i zadovoljenja potreba za robom široke potrošnje krajnjih kupaca, bez ograničenja u teritorijalnoj pripadnosti određenoj opštini.

Proleter a.d. prihod ostvaruje i od prodaje robe na veliko ( prihodi od veleprodaje), a značajan prihod je po osnovu izdavanja poslovnog prostora u zakup ( prihodi od zakupa).

## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

„Metalac-Proleter“ a.d. u svom poslovanju primenjuje Kodeks korporativnog upravljanja „Metalca“ a.d. Gornji Milanovca, kao kontrolnog društva. Pored ovog kodeksa za zaposlene u maloprodajnim objektima primenjuje se i Kodeks ponašanja zaposlenih u maloprodajnim objektima. Principi korporativnog upravljanja i poslovnog ponašanja implementirani su kroz interna akta Preduzeća. Odbor direktora kao organ upravljanja, stara se o primeni usvojenih principa kod odlučivanja o konkretnim pitanjima iz različitih oblasti poslovanja, u okviru svoje nadležnosti.

Praksa korporativnog upravljanja obezbeđuje ravnopravan tretman akcionara u pogledu ostvarivanja njihovih prava predviđenih zakonom i Statutom. Putem internet stranice akcionarima i svim zainteresovanim licima dostupne su sve potrebne informacije, dokumentacija, materijali i poslovni rezultati potrebni za donošenje odgovarajućih odluka skupštine i ostvarivanje određenih prava.

Pravna i organizaciona podrška organima upravljanja u obavljanju njihovih funkcija, praćenje i razvijanje politike i prakse korporativnog upravljanja, staranje o pravima akcionara, obezbeđena je kroz funkciju sekretara Preduzeća.

Funkcija internog nadzora obezbeđen je kroz rad posebne i nezavisne Službe unutrašnjeg nadzora poslovanja i kroz rad Komisije za reviziju Nadzornog odbora, koja vrši nadzor nad unutrašnjim nadzorom poslovanja, koje su formirane na nivou „Metalca“ a.d kao kontrolnog društva za sva zavisna društva.

## SEGMENT LJUDSKIH RESURSA

U odnosu na broj zaposlenih na kraju 2014. godine, broj zaposlenih u 2015. godini u Metalac Proleter a.d. je povećan za 6 zaposlenih, što je rast od 2,8% a jedan od razloga za povećanje broja zaposlenih je otvaranje tri nova maloprodajna objekta. Kvalifikacionu strukturu u 2015. godini karakteriše tendencija porasta broja zaposlenih sa III i IV stepenom, što je u skladu sa proširenjem mreže maloprodajnih objekata i povećanjem obima posla u već postojećim objektima.

### 1. BROJ ZAPOSLENIH

| BROJ ZAPOSLENIH |             |
|-----------------|-------------|
| 31.12.2014.     | 31.12.2015. |
| 214             | 220         |

### 2. KVALIFIKACIONA STRUKTURA

| STEPEN<br>STRUČNE<br>SPREME | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| VIII                        | 0           | 0           |
| VII <sub>2</sub>            | 0           | 0           |
| VII <sub>1</sub>            | 9           | 10          |
| VI                          | 12          | 12          |
| V                           | 1           | 1           |
| IV                          | 92          | 97          |
| III                         | 93          | 92          |
| II                          | 1           | 1           |
| I                           | 6           | 7           |
| <b>Ukupno</b>               | <b>214</b>  | <b>220</b>  |

### 3. BROJ ZAPOSLENIH PO PROFITNIM CENTRIMA I PO PRODAVNICAMA

#### BROJ ZAPOSLENIH PO PROFITNIM CENTRIMA I PO PRODAVNICAMA

| PROFITNI CENTAR I<br>BROJ PRODAVNICE | BROJ ZAPOSLENIH |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                      | 31.12.2014.god. | 31.12.2015.god. |
| <b>A. prehrana grada</b>             | <b>87</b>       | <b>87</b>       |
| 5                                    | 4               | 4               |
| 7                                    | 5               | 5               |
| 10                                   | 10              | 10              |
| 11                                   | 8               | 8               |
| 21                                   | 2               | 2               |
| 31                                   | 5               | 5               |
| 34                                   | 13              | 15              |
| 35                                   | 12              | 12              |
| 39                                   | 2               | 0               |
| 43                                   | 3               | 3               |
| 56                                   | 3               | 0               |
| 69                                   | 4               | 4               |
| 78                                   | 2               | 3               |
| 81                                   | 5               | 5               |
| 83                                   | 3               | 3               |
| 84                                   | 3               | 3               |
| 85                                   | 3               | 3               |
| 87                                   |                 | 2               |
|                                      |                 |                 |
| <b>PROFITNI CENTAR II</b>            |                 |                 |
| <b>D. selo meš.prodavnice</b>        | <b>54</b>       | <b>58</b>       |
| 1                                    | 2               | 2               |
| 2                                    | 2               | 1               |
| 3                                    | 1               | 1               |
| 4                                    | 3               | 3               |
| 15                                   | 3               | 2               |
| 16                                   | 4               | 3               |
| 18                                   |                 | 5               |
| 22                                   | 2               | 3               |
| 26/a                                 | 3               | 3               |
| 36                                   | 2               | 2               |
| 44                                   | 1               | 1               |
| 45                                   | 6               | 6               |
| 46                                   | 1               | 1               |
| 47                                   | 2               | 1               |
| 49                                   | 1               | 1               |
| 52                                   | 1               | 1               |
| 60                                   | 4               | 4               |
| 62                                   | 1               | 1               |
| 63                                   | 2               | 2               |
| 64                                   | 1               | 1               |
| 67                                   | 4               | 4               |
| 68                                   | 1               | 0               |
| 71                                   | 2               | 2               |
| 79                                   | 2               | 2               |
| 82                                   | 1               | 2               |
| 86                                   | 2               | 2               |
| 88                                   |                 | 2               |
| <b>Ukupno</b>                        | <b>141</b>      | <b>145</b>      |

#### 4. STRUKTURA ZANIMANJA ZAPOSLENIH SA VISOKOM STRUČNOM SPREMOM

| ZANIMANJE                | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Dipl. pravnik            | 1           | 1           |
| Dipl ekonomista          | 6           | 7           |
| Dipl. menadžer           | 1           | 1           |
| Dipl. ing. poljoprivrede | 1           | 1           |
| <b>Ukupno</b>            | <b>9</b>    | <b>10</b>   |

#### 5. STAROSNA I POLNA STRUKTURA

| STAROST         | POL | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|-----------------|-----|-------------|-------------|
| -20             | M   | 2           | 1           |
|                 | Ž   | 0           | 0           |
| 21-30           | M   | 16          | 16          |
|                 | Ž   | 42          | 41          |
| 31-40           | M   | 12          | 15          |
|                 | Ž   | 74          | 71          |
| 41-50           | M   | 6           | 6           |
|                 | Ž   | 28          | 37          |
| 51-60           | M   | 18          | 14          |
|                 | Ž   | 16          | 18          |
| 61-             | M   | 0           | 1           |
|                 | Ž   | 0           | 0           |
| Ukupno          | M   | 54          | 53          |
|                 | Ž   | 160         | 167         |
| Ukupno zaposl.  |     | 214         | 220         |
| Prosečno godina |     | 37,65       | 38,20       |

#### 6. FLUKTUACIJA ZAPOSLENIH

| I – XII 2014. |                     |                  | I – XII 2015. |                     |                  |
|---------------|---------------------|------------------|---------------|---------------------|------------------|
| Prijem novih  | Raskid              |                  | Prijem novih  | Raskid              |                  |
|               | Prelazak u drugo ZD | Odlazak iz pred. |               | Prelazak u drugo ZD | Odlazak iz pred. |
| 50            | 0                   | 25               | 27            | 1                   | 20               |



## 7. FLUKTUACIJA PO STRUČNOJ SPREMI

| STRUČNA SPREMA   | I – XII 2014. |                     |                  | I – XII 2015. |                     |                  |
|------------------|---------------|---------------------|------------------|---------------|---------------------|------------------|
|                  | Prijem novih  | Raskid              |                  | Prijem novih  | Raskid              |                  |
|                  |               | Prelazak u drugo ZD | Odlazak iz komp. |               | Prelazak u drugo ZD | Odlazak iz pred. |
| VIII             |               |                     |                  | 0             | 0                   | 0                |
| VII <sub>2</sub> |               |                     |                  | 0             | 0                   | 0                |
| VII <sub>1</sub> |               |                     | 1                | 1             | 0                   | 0                |
| VI               | 1             |                     |                  | 0             | 0                   | 0                |
| V                |               |                     |                  | 0             | 0                   | 0                |
| IV               | 29            |                     | 16               | 13            | 1                   | 8                |
| III              | 20            |                     | 6                | 12            | 0                   | 12               |
| II               |               |                     |                  | 0             | 0                   | 0                |
| I                |               |                     | 2                | 1             | 0                   | 0                |
| <b>UKUPNO</b>    | <b>50</b>     | <b>0</b>            | <b>25</b>        | <b>27</b>     | <b>1</b>            | <b>20</b>        |
| <b>UKUPNO</b>    | <b>50</b>     | <b>25</b>           |                  | <b>27</b>     | <b>21</b>           |                  |

## 8. OSNOV PROMENE

| RAZLOZI                        | I – XII 2014. | I - XII 2015. |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Starosna penzija               | 6             | 1             |
| Invalidska penzija             |               | 1             |
| Sporazumni raskid              |               | 0             |
| Istekao rad na određeno vreme  | 5             | 9             |
| Premeštaj u drugo ZD           |               | 1             |
| Otkaz od strane zaposlenog     | 11            | 5             |
| Otkaz od strane poslodavca     | 3             | 3             |
| Tehnološki višak (dobrovoljan) |               | 0             |
| Smrt zaposlenog                |               | 1             |
| <b>UKUPNO</b>                  | <b>25</b>     | <b>21</b>     |

## 9. PREGLED SATI BOLOVANJA PO DRUŠTVIMA I VRSTAMA BOLOVANJA

| I – XII 2014.        |                         |                      | Ukupno       | I – XII 2015.        |                         |                      | Ukupno       |
|----------------------|-------------------------|----------------------|--------------|----------------------|-------------------------|----------------------|--------------|
| Bolovanje do 30 dana | Bolovanje preko 30 dana | Porodiljsko odsustvo |              | Bolovanje do 30 dana | Bolovanje preko 30 dana | Porodiljsko odsustvo |              |
| 6928                 | 7856                    | 12944                | <b>27728</b> | 8736                 | 6464                    | 18136                | <b>33336</b> |

## 10. BRUTO ZARADE

| I – XII 2014. u 000 din. |               |          | I – XII 2015. u 000 din. |               |          |
|--------------------------|---------------|----------|--------------------------|---------------|----------|
| Zarada                   | Ukupan prihod | % Učešća | Zarada                   | Ukupan prihod | % Učešća |
| 91.631                   | 1.108.949     | 8,26     | 110.438                  | 1.319.168     | 8,37     |

## 11. PROSEČNA NETO ZARADA

| I – XII 2014. u din. | I – XII 2015. u din. | % Rasta |
|----------------------|----------------------|---------|
| 29.636               | 33.110               | 11,72   |

## 12. BROJ STIPENDIRANIH STUDENATA

| 2014. | 2015. |
|-------|-------|
| 11    | 17    |

## 13. TROŠKOVI STIPENDIRANJA

| I – XII 2014. u din. | I – XII 2015. u din. |
|----------------------|----------------------|
| 570.000              | 832.000              |

Metalac Proleter a.d. uvek nastoji da za svoje zaposlene obezbedi bolju budućnost, adekvatne uslove rada, ravnopravni tretman zaposlenih, zaštitu na radu, zdravstvenu zaštitu i mogućnost daljeg usavršavanja i obrazovanja.

## FINANSIJSKI SEGMENT

Finansijski izveštaji za 2015.godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom. Okvir za sastavljanje finansijskih izveštaja je Zakon o računovodstvu, usvojene računovodstvene politike, kao i međunarodni računovodstveni standardi, odnosno međunarodni standardi finansijskog izveštavanja. Prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja posebno se adekvatnim i veoma opreznim metodama procenjivala svaka pozicija imovine ili obaveza.

Mišljenje revizora je, da su finansijski izveštaji sastavljeni po svim materijalno značajnim pitanjima u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Metalac Proleter poslovnu 2015.godinu završava sa rezultatima koji su iznad očekivanja ako se posmatraju u odnosu na plan ali i ako se porede sa rezultatima iz prošle godine. Ukupno ostvareni prihod 1,3 milijardu dinara beleži rast u odnosu na prošlu godinu 19% i rast u odnosu na plan 18,2%. U ukupnom prihodu poslovni prihod učestvuje sa 99% sa rastom od 19,% u odnosu na prošlu godinu. Prihod od prodaje je veći za 21.65% a rezultat je značajnog povećanja prodaje u maloprodaji za 22,48% i u veleprodaji 9,67%.

Poslovanje u 2015.godini uslovalo je i promene bilansnih pozicija imovine. Prisutan je značajan rast obrtne imovine od 13,09% u čijoj strukturi dominira gotovina sa rastom od 22,53% i zalihe sa rastom od 20%. Metalac Proleter beleži rast kapitala za 8,53% kao i pad kratkoročnih finansijskih obaveza za 49,35%.

Koeficijenti likvidnosti pokazuju sposobnost izmirenja svih dospelih obaveza u roku i na vreme bez novih zaduženja.

Koeficijenti poslovne aktivnosti pokazuju nešto sporiju cirkulaciju imovine u poslovnom procesu. Koeficijent obrta zaliha robe je sa 34 dana povećan na 44 dana, vreme naplata potraživanja je kraće u odnosu na prošlu godinu dok je trajanje gotovinskog ciklusa za produženo za 18 dana. Povećanje trajanja gotovinskog ciklusa od 18 dana je uticalo na rast potrebne gotovine koja je bila vezana u zalihama i potraživanjima .



|  | <b>31.12.2015</b> | <b>U hiljadama dinara</b> |               |
|--|-------------------|---------------------------|---------------|
|  |                   | <b>31.12.2014</b>         | <b>%</b>      |
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>1.308.382</b>  | <b>1.095.460</b>          | <b>119,44</b> |
| Prihodi od prodaje na domaćem tržištu-veleprodaja      | 72.164            | 65.800                    | 109,67        |
| Prihodi od prodaje na domaćem tržištu-maloprodaja      | 1.153.427         | 941.654                   | 122,49        |
| Prihodi od prodaje                                     | 1.225.591         | 1.007.454                 | 121,65        |
| Prihodi od zakupaca                                    | 34.294            | 34.324                    | 99,54         |
| Ostali poslovni prihodi                                | 48.497            | 53.682                    | 89,47         |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>1.284.112</b>  | <b>1.071.690</b>          | <b>119,82</b> |
| Nabavna vrednost prodate robe                          | 1.036.921         | 852.401                   | 121,65        |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  | (1.907)           | (851)                     | 224,09        |
| Troškovi materijala i energije                         | 38.295            | 33.236                    | 115,22        |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 144.029           | 122.332                   | 117,74        |
| Troškovi amortizacije                                  | 17.781            | 16.020                    | 110,99        |
| Troškovi rezervisanja                                  | 5.284             | 8.053                     | 65,62         |
| Troškovi usluga holdinga                               | 10.752            | 10.752                    | 100,00        |
| Ostali poslovni rashodi                                | 32.957            | 29.747                    | 110,79        |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/(GUBITAK)</b>                      | <b>24.270</b>     | <b>23.770</b>             | <b>102,10</b> |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | <b>1.996</b>      | <b>4.113</b>              | <b>48,53</b>  |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | <b>1.691</b>      | <b>5.547</b>              | <b>30,48</b>  |
| Kamata   | 1.683             | 2.824                     | 59,60         |
| Ostali finansijski rashodi                             | 8                 | 2.723                     | 0,29          |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | <b>8.790</b>      | <b>8.523</b>              | <b>103,12</b> |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | <b>12.706</b>     | <b>12.083</b>             | <b>105,15</b> |
| <b>DOBITAK/(GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA</b>              | <b>20.659</b>     | <b>18.776</b>             | <b>110,03</b> |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                | <b>1.675</b>      |                           |               |
| Odloženi poreski prihod perioda                        | 98                |                           |               |
| Odloženi poreski rashod perioda                        |                   | 107                       |               |
| <b>NETO DOBITAK</b>                                    | <b>19.082</b>     | <b>18.669</b>             | <b>102,21</b> |

|  | <b>31.12.2015</b> | <b>31.12.2014</b> | <b>%</b>      |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>AKTIVA</b>  |                   |                   |               |
| <b>Stalna imovina</b>  | <b>293.826</b>    | <b>305.419</b>    | <b>96,20</b>  |
| Nematerijalna ulaganja   | 48                | 49                | 97,96         |
| Nekretnine, postrojenja i oprema   | 198.170           | 208.056           | 95,25         |
| Investicione nekretnine  | 95.188            | 96.837            | 98,3          |
| Dugoročna finansijski plasmani   | 420               | 477               | 88,05         |
| <b>Obrtna imovina</b>  | <b>231.162</b>    | <b>204.404</b>    | <b>113,09</b> |
| Zalihe robe  | 138.541           | 115.428           | 120,02        |
| Kupci  | 38.860            | 36.854            | 105,44        |
| Ostala potraživanja  | 1.676             | 1.533             | 109,33        |
| Kratkoročni finansijski plasmani   |                   | 570               |               |
| Gotovinski ekvivalenti i gotovina  | 52.050            | 42.478            | 122,53        |
| Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgraničenja   | 35                | 7.541             | 0,46          |
| <b>Odložena poreska sredstva</b>   |                   |                   |               |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>   | <b>524.988</b>    | <b>509.823</b>    | <b>103</b>    |
| <b>Vanbilansna aktiva</b>  | <b>3.006</b>      | <b>3.006</b>      | <b>100</b>    |
| <b>PASIVA</b>  |                   |                   |               |
| <b>Kapital</b>   | <b>241.801</b>    | <b>222.777</b>    | <b>108,53</b> |
| Osnovni kapital  | 77.182            | 77.182            | 100           |
| Akturski gubitak   | -6.651            | -6.651            | 100           |
| Revalorizacione rezerve  | -86               | -28               | 296,55        |
| Nerasporedjena dobit/(gubitak) iz tek. perioda   | 171.356           | 152.274           | 112,53        |
| Zakonske rezerve   |                   |                   |               |
| Nerealizovani dobiti od HOV  |                   |                   |               |
| Gubitak  |                   |                   |               |
| <b>Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>  | <b>23.766</b>     | <b>21.990</b>     | <b>108,07</b> |
| Dugoročna rezervisanja   | 23.766            | 21.990            | 108,07        |
| <b>Kratkoročne obaveze</b>   | <b>250.652</b>    | <b>256.189</b>    | <b>97,84</b>  |
| Kratkorocni krediti  | 30.407            | 61.613            | 49,35         |
| Obaveze iz poslovanja  | 196.131           | 176.623           | 111,04        |
| Primljeni avansi   | 65                | 127               | 51,18         |
| Ostale kratkoročne obaveze   | 18.170            | 16.621            | 109,32        |
| Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgranicenja | 4.204             | 1.205             | 348,88        |
| Obaveze po osnovu poreza na dobit  | 1.675             |                   |               |
| <b>Odložene poreske obaveze</b>  | <b>8.769</b>      | <b>8.867</b>      | <b>98,89</b>  |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>   | <b>524.988</b>    | <b>509.823</b>    | <b>102,97</b> |
| <b>Vanbilansna pasiva</b>  | <b>3.006</b>      | <b>3.006</b>      | <b>100</b>    |

## IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

**Metalac Proleter  
a.d.**

**U hiljadama dinara**

**31.12.2015**

**31.12.2014**

|  |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                               |                 |                 |
| Prodaja i primljeni avansi   | 1.444.639       | 1.175.992       |
| Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti                                     | 738             | 423             |
| Ostali prilivi iz redovnog poslovanja  | 88.206          | 82.464          |
| Isplate dobavljačima i dati avansi   | (1.303.385)     | (1.070.818)     |
| Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi                                | (144.412)       | (119.938)       |
| Plaćene kamate   | (1.672)         | (3.331)         |
| Porez na dobitak   |                 |                 |
| Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda                                    | (30.713)        | (26.945)        |
| <b>Neto priliv(odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                   | <b>53.401</b>   | <b>37.847</b>   |
| <b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                            |                 |                 |
| Prodaja akcija i udela (neto priliv)   |                 |                 |
| Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme                                     | 6               | 5.434           |
| Ostali finansijski plasmani (neto priliv/odliv)                              | 1.821           | 1.335           |
| Primljene kamate   |                 |                 |
| Primljene dividende  |                 |                 |
| Kupovina akcija i udela (neto odliv)   |                 |                 |
| Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme                        | (14.427)        | (30.503)        |
| <b>Neto priliv(odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                | <b>(12.600)</b> | <b>(23.734)</b> |
| <b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                            |                 |                 |
| Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv/odliv)                          | (31.229)        | 3.890           |
| Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze                                       |                 |                 |
| Odlivi za dividende i učešća u dobitku                                       |                 |                 |
| <b>Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>               | <b>(31.229)</b> | <b>3.890</b>    |
| <b>Neto priliv (odliv) gotovine</b>  | <b>9.572</b>    | <b>18.003</b>   |
| <b>Gotovina na početku obračunskog perioda</b>                               | <b>42.478</b>   | <b>24.475</b>   |
| <b>Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto</b> |                 |                 |
| <b>Gotovina na kraju obračunskog perioda</b>                                 | <b>52.050</b>   | <b>42.478</b>   |

## FINANSIJSKI POKAZATELJI

Metalac Proleter a.d.

|                               | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|-------------------------------|------------|------------|
| <b>Pokazatelj likvidnosti</b> |            |            |

|  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| Koeficijent tekuće (opšte) likvidnosti                 | 0,92               | 0,8                |
| Koeficijent ubrzane likvidnosti                        | 0,37               | 0,35               |
| Koeficijent trenutne likvidnosti                       | 0,16               | 0,14               |
| Neto obrtna sredstva (fond)                            |                    |                    |
| Slobodan novčani tok                                   | 9.572              | 18.003             |
| Učešće NNT iz poslov.akt u poslovnom prihodu (%)       | 4,08               | 3,64               |
| Odnos NNT iz poslov.akt. i neto dobitka                | 2,80               | 2,13               |
| Odnos NNT iz poslov.akt. i ukupnih sredstava           | 0,10               | 0,08               |
| <b>Pokazatelji poslovne aktivnosti</b>                 |                    |                    |
| Koeficijent obrta zaliha materijala                    | 10,74              | 16,78              |
| Dani vezivanja zaliha materijala                       | 34                 | 22                 |
| Koeficijent obrta zaliha robe                          | 8,41               | 10,66              |
| Dani vezivanja zaliha robe                             | 44                 | 34                 |
| Koeficijent obrta potraživanja                         | 32,37              | 21,05              |
| Prosečno vreme naplate potraživanja                    | 11                 | 17                 |
| Koeficijent obrta obaveza                              | 7,46               | 7,19               |
| Prosečno vreme plaćanja obaveza                        | 49                 | 51                 |
| Prosečno vreme trajanj gotovinskog ciklusa             | 40                 | 22                 |
| Potrebna gotovina (000 din.)                           | 138.760            | 63.624             |
| Potreban gotovina po danu (u 000 din)                  | 3.469              | 2.892              |
| <b>Pokazatelji profatibilnosti</b>                     |                    |                    |
| Stopa EBIT (%)   | 1,85               | 2,17               |
| Stopa EBITDA (%)                                       | 3,21               | 3,63               |
| Stopa marže bruto profita (%)                          | 1,56               | 1,69               |
| Stopa marže neto profita (%)                           | 1,44               | 1,68               |
| Rentabilnost imovine (ROA) (%)                         | 3,69               | 3,85               |
| Rentabilnost sopstvenog kapitala (ROE) (%)             | 8,21               | 8,61               |
| Rentabilnost angazovanog kapitala (ROCE)%              | 7,19               | 7,63               |
| <b>Pokazatelji finansijske strukture (zaduženosti)</b> |                    |                    |
| Koeficijent samofinansiranja                           | 0,46               | 0,44               |
| Koeficijent zaduženosti                                | 0,54               | 0,52               |
| Koeficijent finansijske sposobnosti                    | 0,61               | 0,58               |
| Kreditna sposobnost                                    | 0,90               | 0,73               |
| Faktor zaduženosti (godine)                            | 0,82               | 1,78               |
| Pokriće troškova kamate                                | 14,42              | 8,42               |
| Odnos duga i sopstvenog kapitala                       | 1,17               | 1,19               |
| <b>Analiza rezultata u uslovima rizika (leveridža)</b> |                    |                    |
|  | <b>31.12.2015.</b> | <b>31.12.2014.</b> |
| Faktor poslovnog leveridža (FPL)                       | 8,94               | 7,76               |
| Faktor finansijskog leveridža (FFL)                    | 1,17               | 1,27               |
| Faktor kombinovanog leveridža                          | 10,46              | 9,83               |
| Prelomna tačka rentabiliteta (PTR) u 000 din           | 1.161.743          | 1.071.690          |
| Marža sigurnosti                                       | 11,21              | 2,17               |

**Napomena: odnos fiksnih i varijabilnih troskova (15:85)**

**RAZVOJ NETO OBRTNOG FONDA (NOF)**

**Metalac Proleter a.d.**

**U hiljadama  
dinara**



|     | Opis  | Iznos       | Iznos       |
|-----|---|-------------|-------------|
|     |   | 31.12.2015. | 31.12.2014. |
| 1.  | Kapital   | 241.801     | 222.777     |
| 2.  | Gubitak   |             |             |
| 3.  | Sopstveni izvori (1-2)  | 241.801     | 222.777     |
| 4.  | Odložene poreske obaveze  | 8.769       | 8.867       |
| 5.  | Sopstveni kapital (3+4)   | 250.570     | 231.644     |
| 6.  | Dugoročne obaveze   | 23.766      | 21.990      |
| 7.  | Ukupni dugoročni izvori (5+6)   | 274.336     | 253.634     |
| 8.  | Stalna imovina  | 293.826     | 305.419     |
| 9.  | Sopstveni NOF (5-8)   |             |             |
| 10. | NOF (7-8)   |             |             |
| 11. | Kratkoročne obaveze   | 250.652     | 256.189     |
| 12. | Sopstveni i pozajmljeni finansijski kapital (10+11)                         | 250.652     | 256.189     |
| 13. | Zalihe  | 138.541     | 115.428     |
|     | pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)*100  |             |             |
|     | pokriće zaliha NOF (10:13)*100  |             |             |
|     | pokriće zaliha sopstvenim i pozajmljenim finansijskim kapitalom (12:13)*101 | 181,00%     | 222,03%     |
| 14. | Obrtna sredstva   | 231.162     | 204.404     |
|     | pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)*100                                       |             |             |
|     | pokriće ObS (10:14)*100   |             |             |
|     | pokriće ObS sa sopstvenim i pozajmljenim finansijskim kapitalom (12:14)*101 | 108,00%     | 125,00%     |

| <b>FINANSIJSKI POKAZATELJI</b>                         |  |
|--|--|
| <b>Pokazatelji likvidnosti</b>                         | <b>opis</b>  |
| Koeficijent tekuće (opšte) likvidnosti                 | obrotna sredstva/kratkoročne obaveze   |
| Koeficijent ubrzane likvidnosti                        | obrotna sredstva-zalihe/kratkoročne obaveze  |
| Koeficijent trenutne likvidnosti                       | gotovina/kratkoročne obaveze   |
| Neto obrtna sredstva (fond)                            | obrotna sredstva-kratkoročne obaveze (dug. izvori-stalna   |
| Slobodan novčani tok                                   | NNT poslovne aktivnosti-NNT finansiranja-NNT investiranja  |
| Učešće NNT iz poslov. akt. u poslovnom prihodu (%)     | NNT iz poslovnih aktivnosti/poslovni prihod  |
| Odnos NNT iz poslov. akt. i neto dobitka               | NNT iz poslovnih aktivnosti/neto dobitak   |
| Odnos NNT iz poslov. akt. i ukupnih sredstava          | NNT iz poslovnih aktivnosti/ukupna poslovna sredstva   |
| <b>Pokazatelji poslovne aktivnosti</b>                 |  |
| Koeficijent obrta zaliha materijala                    | materijalni troškovi/prosečno saldo zaliha materijala  |
| Dani vezivanja zaliha materijala                       | 365/KO zaliha materijala   |
| Koeficijent obrta zaliha robe                          | cena koštanja (nabavna vrednost)/prosečno saldo zaliha robe  |
| Dani vezivanja zaliha robe                             | 365/KO zaliha robe   |
| Koeficijent obrta potraživanja                         | prihodi od prodaje/prosečno saldo potraživanja   |
| Prosečno vreme naplate potraživanja                    | 365/KO potraživanja  |
| Koeficijent obrta obaveza                              | ukupna nabavka/prosečno saldo dobavljača   |
| Prosečno vreme plaćanja obaveza                        | 365/KO obaveza   |
| Prosečno vreme trajanj gotovinskog ciklusa             | dani vezivanja zaliha+potraživanja-plaćanja obaveza  |
| Potrebna gotovina (000 din.)                           | poslovni rashodi-amortizacija  |
| Potrebna gotovina po danu (u 000 din)                  | poslovni rashodi-amortizacija/broj dana perioda  |
| <b>Pokazatelji profatibilnosti</b>                     |  |
| Stopa EBIT (%)   | poslovni dobitak/poslovni prihod   |
| Stopa EBITDA (%)                                       | poslovni dobitak+amortizacija/poslovni prihod  |
| Stopa marže bruto profita (%)                          | bruto dobitak/ukupan prihod  |
| Stopa marže neto profita (%)                           | neto dobitak/ukupan prihod   |
| Rentabilnost imovine (ROA) (%)                         | neto dobitak/prosečno stanje imovine   |
| Rentabilnost sopstvenog kapitala (ROE) (%)             | neto dobitak/prosečno stanje sopstvenog kapitala   |
| Rentabilnost angažovanog kapitala (ROCE) (%)           | neto dobitak/kapital+dugoročne obaveze i rezervisanja  |
| <b>Pokazatelji finansijske strukture (zaduženosti)</b> |  |
| Koeficijent samofinansiranja                           | kapital/ukupna imovina   |
| Koeficijent zaduženosti                                | ukupne obaveze/ukupna imovina  |
| Koeficijent finansijske sposobnosti                    | kapital+dugoročne obaveze i rezerv./dugoročna imovina+zalihe   |
| Kreditna sposobnost                                    | kapital+dugoročne obaveze/stalna imovina   |
| Faktor zaduženosti (godine)                            | kratkoročne+dugoročne obaveze (fin)/neto dobitak+amortizacija  |
| Pokriće troškova kamate                                | poslovni dobitak/kamata  |
| Odnos duga i sopstvenog kapitala                       | ukupne obaveze/kapital   |
| <b>Pokazatelji tržišne vrednosti (investiranja)</b>    |  |
| Neto dobitak po akciji (EPS)                           | neto dobitak/broj akcija   |
| Dividenda po akciji                                    | iznos dividende/broj akcija  |
| Racio plaćanja dividende                               | dividenda po akciji/neto dobitak po akciji   |
| Tržišna cena akcija                                    |  |
| Knjižgovodstvena vrednost akcija                       | sopstveni kapital/broj akcija  |
| Dividendna stopa (%)                                   | dividenda po akciji/tržišna cena akcija  |
| P/E ratio  | tržišna cena akcija/neto dobitak po akciji   |
| P/B ratio  | tržišna cena akcija/knjižgovodstvena vrednost akcija   |
| Tržišna kapitalizacija u 000 din.                      | tržišna cena akcija * broj akcija  |
| <b>Analiza rezultata u uslovima rizika (leveridža)</b> |  |
| Faktor poslovnog leveridža (FPL)                       | marginalni dobitak/poslovni dobitak<br>marginalni dobitak=poslovni dobitak+fiksni troškovi=<br>poslovni prihod-varijabilni troškovi                                    |
| Faktor finansijskog leveridža (FFL)                    | poslovni dobitak/bruto dobitak   |
| Faktor kombinovanog leveridža                          | FPL * FFL  |
| Prelomna tačka rentabiliteta (PTR) u 000 din           | (fik.tr./100%-%varijabilni troškovi u poslovnom prihodu)*100=<br>(fik.tr./stopa marginalni dobitka)*100<br>stopa marginalni dobitka=marginalni dobitak/poslovni prihod |
| Marža sigurnosti                                       | (poslovni prihod-PTR/poslovni prihod)*100  |

## **FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA FINANSIJSKIM RIZICIMA**

Osnovni finansijski instrumenti Preduzeća su gotovina i gotovinski ekvivalenti, potraživanja, finansijski plasmani koji nastaju direktno iz poslovanja Preduzeća, kao i dugoročni i kratkoročni zajmovi, obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze čija je osnovna namena finansiranje tekućeg poslovanja Preduzeća. U normalnim uslovima poslovanja preduzeće je izloženo rizicima.

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik, kreditni rizik i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Preduzeća ovim rizicima. Preduzeće ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

## **TRŽIŠNI SEGMENT**

Metalac Proleter je u 2015. godini ostvario realizaciju od 1,45 milijarde dinara, što je za 17% iznad plana i 21% više nego u prošloj godini.

U strukturi realizacije maloprodaja učestvuje sa 93%, veleprodaja sa 5% i zakup sa 2%.

Ostvarena realizacija u maloprodaji u 2015. godini u 44 maloprodajna objekta, podeljena u dva profitna centra iznosi 1,35 milijardi dinara, što je za 19% više u odnosu na plan, i 23% više nego u prošloj godini. Tržišno učešće na teritoriji Opštine iznosi 45% što predstavlja rast od 15% u odnosu na 2014. godinu.

Analiza prometa po profitnim centrima pokazuje da profitni centar I (prehrana grada), sa svojih sedamnaest maloprodajnih objekata, u ukupnom prometu učestvuje sa 57%, ima rast u odnosu na prošlu godinu 25% i 22% rast u odnosu na plan. Navedeni rast je rezultat povećanja prometa u postojećim objektima, koje se reflektuje kroz rast broja kupovina, kao i rast prosečne kupovine.

Profitni centar II (prehrana sela), sa svojih dvadeset sedam maloprodajnih objekata, u ukupnom prometu maloprodaje učestvuje sa 43% i ostvario je plan sa 114%. Posmatrano u odnosu na prošlu godinu u ovaj PC beleži rast od 22%

Veleprodaja je u 2015. godini ostvarila realizaciju od 72,1 milion dinara, što je 13% iznad plana i 10% više nego u prošloj godini.

Realizacija po osnovu zakupa iznosi 34 miliona dinara, što je 18% ispod plana i ostvarenje ja na nivou ostvarenja iz prošle godine.

## **ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

U toku 2015.godine u maloprodajnim objektima Metalac Proletera sprovedena su 2 vremenski razdvojena istraživanja koja su imala za cilj merenje nivoa usluge u istim. Nakon sprovedenih istraživanja Preduzeće je dobilo jasnu sliku o kvalitetu usluge u svojim objektima kao i uporedni podatak vezan za objekte konkurencije. Metalac Proleter je prema rezultatima ovog istraživanja iznad proseka u Republici. Zaključak je da je nivo usluge na vrlo dobrom nivou sa dosta prostora za unapređenje. Potrebno je ozbiljnije izdvajanje po kvalitetu usluge u odnosu na konkurenciju popravljanjem segmenata usluge koji su po oceni ispod proseka u Republici.

Pored ovih istraživanja Preduzeće redovno meri zadovoljstvo svojih kupaca putem anketa u cilju potpunijeg zadovoljenja potreba istih.

METALAC PROLETER A.D. - PROMET I - XII 2015. GODINE

|                                 | Promet *<br>2014     | Promet<br>2015       | Plan<br>2015         | ostv 15 /<br>plan 15<br>% | ostv 15 /<br>ostv 14<br>% | Ostvaren **<br>RUC 2014 | Ostvaren<br>RUC 2015 | Planiran<br>RUC 2015 | RUC<br>ostv 15 /<br>plan 15<br>% | RUC<br>ostv 15 /<br>ostv 14<br>% |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Maloprodaja<br/>(po MPC)</b> | 1.101.862.411        | 1.350.251.306        | 1.136.316.000        | 118,83                    | 122,54                    | 149.982.211             | 183.169.925          | 155.187.000          | 118,03                           | 122,13                           |
| <b>Veleprodaja<br/>(po VPC)</b> | 65.800.636           | 72.163.712           | 64.000.000           | 112,76                    | 109,67                    | 5.908.202               | 6.252.969            | 3.840.000            | 162,84                           | 105,84                           |
| <b>Zakup</b>                    | 34.298.240           | 34.268.457           | 42.070.000           | 81,46                     | 99,91                     | 34.298.240              | 34.268.457           | 42.070.000           | 81,46                            | 99,91                            |
| <b>UKUPNO:</b>                  | <b>1.201.961.287</b> | <b>1.456.683.475</b> | <b>1.242.386.000</b> | <b>117,25</b>             | <b>121,19</b>             | <b>190.188.653</b>      | <b>223.691.351</b>   | <b>201.097.000</b>   | <b>111,24</b>                    | <b>117,62</b>                    |

\* Napomena: 14.131.643,00 dinara se odnosi na promet (maloprodaje u 2014. godini) u prodavnicama 25 i 55 koje su zatvorene u 2014. godini

\*\* Napomena: 2.188.875,00 dinara se odnosi na RUC (maloprodaje u 2014. godini) u prodavnicama 55 i 25 koje su zatvorene u 2014. godini

**PROMET MALOPRODAJE PO PROFITNIM CENTRIMA I -XII 2015.GODINE**

| R.B.           | Profitni centar | Ulaz                 | Promet 2014          | Promet 2015          | Plan 2015            | ostv 15 / plan 15 % | ostv 15 / ostv 14 % | Prosečne zalihe    | K.O.         | Br. radn.  | Broj kupovina    | Prosečna kupovina | m <sup>2</sup> | P/m <sup>2</sup> | P/radniku        | % RUC na MPC 2014 | Ostvaren RUC 2014  | % RUC na MPC 2015 | Ostvaren RUC 2015  | RUC ostv 15 / ostv 14 % |
|----------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------|------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|
| <b>1</b>       | <b>P.C. 1</b>   | 773.117.150          | 618.680.164          | 776.218.508          | 633.358.000          | 122,56              | 125,46              | 65.782.366         | 11,80        | 88         | 2.089.422        | 371               | 1.554          | 499.497          | 8.820.665        | 14,20             | 87.831.149         | 14,09             | 109.368.134        | 124,52                  |
| <b>2</b>       | <b>P.C. 2</b>   | 573.550.325          | 469.050.604          | 574.032.798          | 502.958.000          | 114,13              | 122,38              | 57.180.129         | 10,04        | 59         | 1.554.822        | 369               | 1.487          | 386.034          | 9.729.369        | 12,78             | 59.962.187         | 12,86             | 73.801.791         | 123,08                  |
| <b>UKUPNO:</b> |                 | <b>1.346.667.475</b> | <b>1.087.730.768</b> | <b>1.350.251.306</b> | <b>1.136.316.000</b> | <b>118,83</b>       | <b>124,13</b>       | <b>122.962.495</b> | <b>10,98</b> | <b>147</b> | <b>3.644.244</b> | <b>371</b>        | <b>3.041</b>   | <b>444.016</b>   | <b>9.185.383</b> | <b>13,59</b>      | <b>147.793.336</b> | <b>13,57</b>      | <b>183.169.925</b> | <b>123,94</b>           |

Profitni centar broj 1 - Prodavnice u gradu

Profitni centar broj 2 - Prodavnice u selu

PROFITNI CENTAR BROJ 1 – PRODAVNICE U GRADU - PROMET I -XII 2015. GODINE

| R.B.           | Prod.                  | Ulaz               | Promet 2014        | Promet 2015        | Plan 2015          | ostv 15 / plan 15 % | ostv 15 / ostv 14 % | Prosečne zalihe   | K.O.         | Br. radn. | Broj kupovina    | Prosečna kupovina | m <sup>2</sup> | P/m <sup>2</sup> | P/radniku        | % RUC na MPC 2014 | Ostvaren RUC 2014 | % RUC na MPC 2015 | Ostvaren RUC 2015  | RUC ostv 15/ ostv 14 % |
|----------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|-----------|------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------------|
| 1              | 5 - N. Lunjevica 3     | 26.825.625         | 25.764.069         | 28.142.786         | 26.400.000         | 106,60              | 109,23              | 2.515.228         | 11,19        | 4         | 98.790           | 285               | 67             | 420.042          | 7.035.697        | 13,35             | 3.438.473         | 13,27             | 3.733.141          | 108,57                 |
| 2              | 7 - K. Aleksandra 80   | 33.026.089         | 37.726.542         | 33.484.069         | 34.300.000         | 97,62               | 88,75               | 2.819.558         | 11,88        | 5         | 128.860          | 260               | 85             | 393.930          | 6.696.814        | 14,24             | 5.371.505         | 14,40             | 4.821.064          | 89,75                  |
| 3              | 10 - K. Aleksandra 11  | 69.124.950         | 61.474.198         | 69.356.615         | 64.000.000         | 108,37              | 112,82              | 6.270.367         | 11,06        | 9         | 220.315          | 315               | 130            | 533.512          | 7.706.291        | 14,91             | 9.164.573         | 14,71             | 10.199.584         | 111,29                 |
| 4              | 11 - V. Milana 20      | 67.143.017         | 52.084.589         | 66.378.231         | 53.300.000         | 124,54              | 127,44              | 5.873.811         | 11,30        | 8         | 214.673          | 309               | 144            | 460.960          | 8.297.279        | 14,51             | 7.554.870         | 14,24             | 9.449.605          | 125,08                 |
| 5              | 21 - M. Aleksića 2     | 20.442.200         | 16.050.179         | 20.210.058         | 18.778.000         | 107,63              | 125,92              | 1.519.662         | 13,30        | 2         | 68.035           | 297               | 38             | 531.844          | 10.105.029       | 11,46             | 1.840.153         | 12,26             | 2.478.359          | 134,68                 |
| 6              | 31 - V. Milana 3       | 30.429.745         | 25.467.749         | 29.932.384         | 28.000.000         | 106,90              | 117,53              | 3.786.485         | 7,91         | 5         | 115.736          | 259               | 98             | 305.432          | 5.986.477        | 14,26             | 3.632.465         | 15,59             | 4.667.656          | 128,50                 |
| 7              | 34 - M. Velikog 12     | 187.470.426        | 128.327.976        | 183.632.023        | 104.580.000        | 175,59              | 143,10              | 11.047.807        | 16,62        | 14        | 363.013          | 506               | 300            | 612.107          | 13.116.573       | 14,85             | 19.051.571        | 14,61             | 26.830.475         | 140,83                 |
| 8              | 35 - K. Aleksandra 104 | 109.128.628        | 83.877.968         | 115.059.530        | 98.000.000         | 117,41              | 137,17              | 9.186.898         | 12,52        | 12        | 291.024          | 395               | 245            | 469.631          | 9.588.294        | 14,75             | 12.373.678        | 14,03             | 16.142.852         | 130,46                 |
| 9              | 39 - Zelena pijaca     | 1.376.013          | 13.700.238         | 1.579.431          | 3.340.914          | 47,28               | 11,53               | 1.391.249         | 1,14         |           | 5.981            | 264               |                |                  |                  | 12,61             | 1.726.915         | 14,52             | 229.412            | 13,28                  |
| 10             | 43 - Ljubićska 1       | 19.452.498         | 17.760.356         | 21.231.250         | 20.600.000         | 103,06              | 119,54              | 1.836.516         | 11,56        | 3         | 86.433           | 246               | 40             | 530.781          | 7.077.083        | 12,95             | 2.300.854         | 12,95             | 2.749.022          | 119,48                 |
| 11             | 56 - M. Velikog 12     | 11.656.349         | 18.154.671         | 12.629.454         | 19.000.000         | 66,47               | 69,57               | 1.712.861         | 7,37         | 2         | 56.111           | 225               | 52             | 242.874          | 6.314.727        | 13,28             | 2.411.836         | 14,84             | 1.874.085          | 77,70                  |
| 12             | 69 - K. Aleksandra 157 | 41.523.866         | 33.011.510         | 38.889.896         | 35.000.000         | 111,11              | 117,81              | 3.574.178         | 10,88        | 5         | 115.264          | 337               | 85             | 457.528          | 7.777.979        | 14,04             | 4.635.146         | 13,74             | 5.343.472          | 115,28                 |
| 13             | 78 - M. Velikog 57     | 26.625.842         | 15.604.423         | 26.704.508         | 16.000.000         | 166,90              | 171,13              | 2.447.490         | 10,91        | 3         | 102.368          | 261               | 45             | 593.434          | 8.901.503        | 12,56             | 1.959.291         | 12,70             | 3.390.671          | 173,06                 |
| 14             | 81 - Takovska 81       | 40.899.190         | 36.518.372         | 40.765.520         | 36.000.000         | 113,24              | 111,63              | 3.703.329         | 11,01        | 5         | 117.859          | 346               | 73             | 558.432          | 8.153.104        | 14,10             | 5.148.360         | 13,56             | 5.527.397          | 107,36                 |
| 15             | 83 - Kragujevačka 100  | 29.655.353         | 20.725.694         | 29.723.713         | 21.900.000         | 135,72              | 143,41              | 2.348.758         | 12,66        | 3         | 92.585           | 321               | 42             | 707.707          | 9.907.904        | 13,84             | 2.868.402         | 13,78             | 4.094.739          | 142,75                 |
| 16             | 84 - V. Karadžića 42   | 22.104.640         | 17.417.908         | 22.438.735         | 21.500.000         | 104,37              | 128,83              | 2.039.869         | 11,00        | 3         | 89.688           | 250               | 30             | 747.958          | 7.479.578        | 13,33             | 2.322.301         | 13,32             | 2.988.615          | 128,69                 |
| 17             | 85 - N. Lunjevica 61   | 26.625.016         | 15.013.722         | 26.346.298         | 21.500.000         | 122,54              | 175,48              | 1.878.247         | 14,03        | 3         | 95.412           | 276               | 40             | 658.657          | 8.782.099        | 13,53             | 2.030.756         | 13,01             | 3.428.444          | 168,83                 |
| 18             | 87 - N. Carević 53     | 9.607.702          |                    | 9.471.013          | 11.159.086         | 84,87               |                     | 1.830.051         | 5,18         | 2         | 35.780           | 265               | 40             | 236.775          | 4.735.506        |                   |                   | 14,81             | 1.402.846          |                        |
| <b>UKUPNO:</b> |                        | <b>773.117.150</b> | <b>618.680.164</b> | <b>776.218.508</b> | <b>633.358.000</b> | <b>122,56</b>       | <b>125,46</b>       | <b>65.782.366</b> | <b>11,80</b> | <b>88</b> | <b>2.297.978</b> | <b>338</b>        | <b>1554</b>    | <b>499.497</b>   | <b>8.820.665</b> | <b>14,20</b>      | <b>87.831.149</b> | <b>14,09</b>      | <b>109.368.134</b> | <b>124,52</b>          |

Napomena : U maju 2015. vsena prodaja obuce preko maloprodaje u PC i promet 242.992,00 dinara; broj kupaca 51

PROFITNI CENTAR BROJ 2 – PRODAVNICE NA SELU - PROMET I - XII 2015. GODINE

| R.B            | Prod.             | Ulaz               | Promet 2014        | Promet 2015        | Plan 2015          | ostv 2015 / plan 2015 % | ostv 15 / ostv 14 % | Prosečne zalihe   | K.O.         | Br. radn. | Broj kupovina    | Prosečna kupovina | m <sup>2</sup> | P/m <sup>2</sup> | P/radniku        | % RUC na MPC 2014 | Ostvaren RUC 2014 | % RUC na MPC 2015 | Ostvaren RUC 2015 | RUC ostv 15 / ostv 14 % |
|----------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|--------------|-----------|------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|
| 1              | 1 - Banjani       | 23.792.127         | 17.984.042         | 23.888.334         | 18.300.000         | 130,54                  | 132,83              | 1.932.189         | 12,36        | 2         | 58.902           | 406               | 66             | 361.944          | 11.944.167       | 12,36             | 2.222.468         | 12,48             | 2.981.025         | 134,13                  |
| 2              | 2 - Boljkovci     | 19.933.058         | 18.686.645         | 20.522.133         | 19.000.000         | 108,01                  | 109,82              | 2.210.071         | 9,29         | 2         | 56.676           | 362               | 48             | 427.544          | 10.261.066       | 11,49             | 2.147.095         | 12,39             | 2.542.692         | 118,42                  |
| 3              | 3 - Savinac       | 32.548.476         | 28.897.535         | 32.408.229         | 16.600.000         | 195,23                  | 112,15              | 1.690.740         | 19,17        | 1         | 112.992          | 287               | 59             | 549.292          | 32.408.229       | 11,10             | 3.206.182         | 10,94             | 3.544.812         | 110,56                  |
| 4              | 4 - D. Vrbava     | 28.648.131         | 20.227.498         | 28.699.746         | 22.700.000         | 126,43                  | 141,88              | 2.723.834         | 10,54        | 3         | 72.086           | 398               | 61             | 470.488          | 9.566.582        | 13,26             | 2.682.554         | 13,12             | 3.764.474         | 140,33                  |
| 5              | 15 - Takovo       | 32.057.779         | 22.325.153         | 32.184.303         | 23.000.000         | 139,93                  | 144,16              | 2.748.208         | 11,71        | 3         | 94.203           | 342               | 49             | 656.823          | 10.728.101       | 12,52             | 2.795.779         | 12,26             | 3.945.474         | 141,12                  |
| 6              | 16 - Rudnik       | 22.916.055         | 22.923.290         | 24.654.084         | 24.000.000         | 102,73                  | 107,55              | 2.997.371         | 8,23         | 3         | 79.962           | 308               | 118            | 208.933          | 8.218.028        | 14,08             | 3.228.745         | 13,90             | 3.425.932         | 106,11                  |
| 7              | 18 - Ljig         | 37.213.681         |                    | 33.018.564         | 33.868.000         | 97,49                   |                     | 3.845.568         | 8,59         | 5         | 94.992           | 348               | 70             | 471.694          | 6.603.713        |                   |                   | 14,28             | 4.713.730         |                         |
| 8              | 22 - Brđjani      | 32.472.406         | 17.296.099         | 32.929.915         | 17.300.000         | 190,35                  | 190,39              | 3.343.590         | 9,85         | 2         | 93.238           | 353               | 87             | 378.505          | 16.464.958       | 11,46             | 1.982.334         | 12,65             | 4.167.281         | 210,22                  |
| 9              | 26a - Rudnik      | 21.536.908         | 21.392.013         | 21.714.124         | 21.600.000         | 100,53                  | 101,51              | 2.485.731         | 8,74         | 3         | 68.371           | 318               | 64             | 339.283          | 7.238.041        | 13,24             | 2.831.233         | 13,12             | 2.849.544         | 100,65                  |
| 10             | 36 - Ugrinovci    | 20.048.941         | 15.304.437         | 20.817.539         | 16.000.000         | 130,11                  | 136,02              | 2.949.904         | 7,06         | 2         | 51.712           | 403               | 69             | 301.703          | 10.408.769       | 12,13             | 1.857.138         | 13,47             | 2.803.914         | 150,98                  |
| 11             | 40 - Družetići    |                    | 2.452.712          |                    |                    |                         | 0,00                |                   |              |           |                  |                   |                |                  |                  | 14,70             | 360.475           |                   |                   |                         |
| 12             | 44 - Družetići    | 9.519.958          | 8.700.846          | 8.931.914          | 8.800.000          | 101,50                  | 102,66              | 1.190.448         | 7,50         | 1         | 16.641           | 537               | 26             | 343.535          | 8.931.914        | 13,29             | 1.156.168         | 12,97             | 1.158.559         | 100,21                  |
| 13             | 45 - Pranjani     | 52.113.779         | 48.940.144         | 53.335.631         | 46.000.000         | 115,95                  | 108,98              | 3.987.982         | 13,37        | 6         | 113.532          | 470               | 114            | 467.856          | 8.889.272        | 13,89             | 6.797.297         | 13,73             | 7.320.849         | 107,70                  |
| 14             | 46 - Lalinci      | 13.784.894         | 13.685.268         | 13.186.088         | 12.000.000         | 109,88                  | 96,35               | 1.215.338         | 10,85        | 1         | 47.659           | 277               | 30             | 439.536          | 13.186.088       | 12,05             | 1.649.759         | 11,81             | 1.556.882         | 94,37                   |
| 15             | 47 - Vrnčani      | 9.920.765          | 14.886.628         | 10.213.533         | 17.200.000         | 59,38                   | 68,61               | 1.223.906         | 8,35         | 1         | 24.827           | 411               | 47             | 217.309          | 10.213.533       | 12,91             | 1.921.566         | 12,66             | 1.292.523         | 67,26                   |
| 16             | 49 - Kamenica     | 14.006.158         | 11.557.245         | 13.753.446         | 11.800.000         | 116,55                  | 119,00              | 1.431.457         | 9,61         | 1         | 29.499           | 466               | 43             | 319.848          | 13.753.446       | 12,85             | 1.485.337         | 13,03             | 1.791.500         | 120,61                  |
| 17             | 52 - Ramaća       | 15.862.947         | 13.016.255         | 15.863.547         | 12.800.000         | 123,93                  | 121,87              | 1.169.893         | 13,56        | 1         | 41.886           | 379               | 30             | 528.785          | 15.863.547       | 12,79             | 1.664.519         | 12,40             | 1.966.445         | 118,14                  |
| 18             | 60 - Vračevnica   | 34.434.560         | 32.080.105         | 35.376.064         | 33.390.000         | 105,95                  | 110,27              | 3.552.035         | 9,96         | 4         | 94.200           | 376               | 154            | 229.715          | 8.844.016        | 13,54             | 4.343.005         | 13,13             | 4.644.523         | 106,94                  |
| 19             | 62 - G. Gora      | 12.521.100         | 11.638.426         | 12.414.693         | 11.600.000         | 107,02                  | 106,67              | 786.257           | 15,79        | 1         | 24.484           | 507               | 24             | 517.279          | 12.414.693       | 13,12             | 1.527.427         | 12,94             | 1.606.213         | 105,16                  |
| 20             | 63 - Bare         | 17.358.665         | 16.709.082         | 17.712.573         | 17.900.000         | 98,95                   | 106,01              | 2.220.375         | 7,98         | 2         | 54.641           | 324               | 40             | 442.814          | 8.856.287        | 13,09             | 2.186.718         | 12,63             | 2.236.567         | 102,28                  |
| 21             | 64 - G. Vrbava    | 10.733.645         | 9.739.090          | 10.984.803         | 9.800.000          | 112,09                  | 112,79              | 1.126.402         | 9,75         | 1         | 27.150           | 405               | 32             | 343.275          | 10.984.803       | 11,71             | 1.140.545         | 12,04             | 1.322.351         | 115,94                  |
| 22             | 65 - G. Crnuća    |                    | 6.270.971          |                    |                    |                         |                     |                   |              |           |                  |                   |                |                  |                  | 11,38             | 713.574           |                   |                   |                         |
| 23             | 67 - Toponica     | 32.945.655         | 32.279.383         | 33.216.398         | 33.300.000         | 99,75                   | 102,90              | 2.809.380         | 11,82        | 4         | 90.769           | 366               | 75             | 442.885          | 8.304.099        | 13,63             | 4.400.003         | 13,50             | 4.483.549         | 101,90                  |
| 24             | 68- B. Polje      | 1.299.026          | 5.782.493          | 1.358.725          | 8.000.000          | 16,98                   | 23,50               | 920.909           | 1,48         |           | 3.646            | 373               | 16             | 84.920           |                  | 12,76             | 737.673           | 13,19             | 179.148           | 24,29                   |
| 25             | 71 - Svračkovci   | 15.421.317         | 10.493.757         | 15.069.512         | 15.000.000         | 100,46                  | 143,60              | 1.433.185         | 10,51        | 2         | 50.175           | 300               | 25             | 602.780          | 7.534.756        | 12,30             | 1.290.732         | 13,53             | 2.039.056         | 157,98                  |
| 26             | 79 - Borač        | 17.101.021         | 16.235.381         | 16.917.122         | 17.000.000         | 99,51                   | 104,20              | 2.090.744         | 8,09         | 2         | 50.657           | 334               | 25             | 676.685          | 8.458.561        | 12,56             | 2.039.651         | 11,43             | 1.933.627         | 94,80                   |
| 27             | 82 - G. Branetići | 18.304.563         | 17.900.024         | 19.088.692         | 19.000.000         | 100,47                  | 106,64              | 1.667.886         | 11,44        | 2         | 40.171           | 475               | 36             | 530.241          | 9.544.346        | 12,28             | 2.198.660         | 12,21             | 2.330.538         | 106,00                  |
| 28             | 86 - Koštunići    | 19.175.995         | 11.646.082         | 18.914.087         | 17.000.000         | 111,26                  | 162,41              | 1.854.614         | 10,20        | 2         | 39.213           | 482               | 49             | 386.002          | 9.457.044        | 11,98             | 1.395.550         | 11,98             | 2.265.908         | 162,37                  |
| 29             | 88 - G. Trepča    | 7.878.715          |                    | 6.858.999          |                    |                         |                     | 1.572.110         | 4,36         | 2         | 22.538           | 304               | 30             | 228.633          | 3.429.500        |                   |                   | 13,63             | 934.676           |                         |
| <b>UKUPNO:</b> |                   | <b>573.550.325</b> | <b>469.050.604</b> | <b>574.032.798</b> | <b>502.958.000</b> | <b>114,13</b>           | <b>122,38</b>       | <b>57.180.129</b> | <b>10,04</b> | <b>59</b> | <b>1.554.822</b> | <b>369</b>        | <b>1.487</b>   | <b>386.034</b>   | <b>9.729.369</b> | <b>12,78</b>      | <b>59.962.187</b> | <b>12,86</b>      | <b>73.801.791</b> | <b>123,08</b>           |



PROMET U VELEPRODAJI (PO VPC) I -XII 2015. GODINE

| Magacin        | Realizacija<br>2014 | Realizacija<br>2015 | Plan<br>2015      | ostv 15 /<br>plan 15<br>% | ostv 15 /<br>ostv 14<br>% | %<br>RUC<br>na<br>VPC<br>2014 | Ostvaren<br>RUC 2014 | %<br>RUC<br>na<br>VPC<br>2015 | Ostvaren<br>RUC 2015 | RUC<br>ostv 15 /<br>ostv 14<br>% | %<br>RUC<br>na<br>VPC<br>plan<br>2015 | Planiran<br>RUC 2015 | RUC<br>ostv 15 /<br>plan 15<br>% |
|----------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------------------|
| <b>500</b>     | 4.086.682           | 6.459.257           | 3.607.908         | 179,03                    | 158,06                    | 11,43                         | 467.246              | 10,87                         | 701.822              | 150,20                           | 6,00                                  | 216.474              | 324,21                           |
| <b>501</b>     | 34.119.701          | 49.841.384          | 39.865.047        | 125,03                    | 146,08                    | 8,00                          | 2.728.008            | 8,24                          | 4.105.808            | 150,51                           | 6,00                                  | 2.391.903            | 171,65                           |
| <b>502</b>     | 10.759.115          | 3.735.622           | 7.686.801         | 48,60                     | 34,72                     | 6,95                          | 747.901              | 8,77                          | 327.674              | 43,81                            | 6,00                                  | 461.208              | 71,05                            |
| <b>503</b>     | 1.484.396           | 1.493.431           | 1.273.826         | 117,24                    | 100,61                    | 9,88                          | 146.616              | 8,57                          | 128.059              | 87,34                            | 6,00                                  | 76.430               | 167,55                           |
| <b>504</b>     | 2.890.805           | 4.079.784           | 2.818.071         | 144,77                    | 141,13                    | 13,57                         | 392.266              | 8,47                          | 345.515              | 88,08                            | 6,00                                  | 169.084              | 204,34                           |
| <b>507</b>     | 11.135.280          | 6.250.657           | 7.973.606         | 78,39                     | 56,13                     | 11,70                         | 1.302.986            | 9,94                          | 621.117              | 47,67                            | 6,00                                  | 478.416              | 129,83                           |
| <b>508</b>     | 1.324.658           | 303.577             | 774.741           | 39,18                     | 22,92                     | 9,30                          | 123.179              | 7,57                          | 22.974               | 18,65                            | 6,00                                  | 46.484               | 49,42                            |
| <b>UKUPNO:</b> | <b>65.800.637</b>   | <b>72.163.712</b>   | <b>64.000.000</b> | <b>112,76</b>             | <b>109,67</b>             | <b>8,98</b>                   | <b>5.908.202</b>     | <b>8,66</b>                   | <b>6.252.969</b>     | <b>105,84</b>                    | <b>6,00</b>                           | <b>3.840.000</b>     | <b>162,84</b>                    |

**Pregled direktnih troškova po prodavnicama za I –XII/15**

| <b>Profitni centar 1 – roba široke potrošnje – grad</b> |                      |                                       |                                  |  |                              |                                |   |                                 |  |
|---|----------------------|---------------------------------------|----------------------------------|--|------------------------------|--------------------------------|---|---------------------------------|--|
| <b>Prodavnice</b>                                       | <b>OSTVARENA RUC</b> | <b>Troškovi materijala i energije</b> | <b>Troškovi zarada i naknada</b> | <b>Troškovi PTT, održavanja, komunalne i ostale usluge</b> | <b>Troškovi amortizacije</b> | <b>Porezi, takse i naknade</b> | <b>Dozvoljeni kalo i ostali rashodi</b> | <b>Ukupni direktni troškovi</b> | <b>Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova</b> |
| 5   | 3.733.141            | 667.221                               | 2.510.610                        | 152.684  | 104.740                      | 0                              | 139.638                                 | 3.574.892                       | 158.248  |
| 7   | 4.821.064            | 757.026                               | 3.157.569                        | 269.593  | 141.646                      | 4.568                          | 149.094                                 | 4.479.496                       | 341.568  |
| 10  | 10.199.584           | 1.599.995                             | 5.480.221                        | 310.372  | 770.721                      | 74.237                         | 481.539                                 | 8.717.084                       | 1.482.500  |
| 11  | 9.449.605            | 1.566.161                             | 4.849.953                        | 267.479  | 626.922                      | 61.405                         | 263.151                                 | 7.635.070                       | 1.814.535  |
| 21  | 2.478.359            | 279.801                               | 1.395.885                        | 397.193  | 93.145                       | 540                            | 84.041                                  | 2.250.605                       | 227.754  |
| 31  | 4.667.656            | 1.056.322                             | 2.876.253                        | 193.117  | 269.880                      | 15.782                         | 152.614                                 | 4.563.968                       | 103.688  |
| 34  | 26.830.475           | 2.818.664                             | 10.232.262                       | 387.332  | 1.430.426                    | 105.826                        | 766.541                                 | 15.741.052                      | 11.089.423   |
| 35  | 16.142.852           | 2.585.124                             | 7.732.826                        | 375.968  | 1.591.044                    | 66.894                         | 640.496                                 | 12.992.351                      | 3.150.501  |
| 39  | 229.412              | 45.117                                | 159.431                          | 30.270   | 26.744                       | 1.161                          | 407                                     | 263.130                         | -33.718  |
| 43  | 2.749.022            | 529.278                               | 1.639.627                        | 129.603  | 175.825                      | 10.813                         | 172.051                                 | 2.657.198                       | 91.825   |
| 56  | 1.874.085            | 430.831                               | 1.097.971                        | 101.681  | 124.385                      | 2.626                          | 82.430                                  | 1.839.923                       | 34.162   |
| 59  | 16.695               | 1.227                                 | 0                                | 445  | 0                            | 306                            | 0                                       | 1.978                           | 14.717   |
| 69  | 5.343.472            | 823.173                               | 2.888.103                        | 199.942  | 199.086                      | 5.919                          | 194.848                                 | 4.311.070                       | 1.032.401  |
| 78  | 3.390.671            | 561.987                               | 1.841.858                        | 232.578  | 151.578                      | 4.789                          | 140.192                                 | 2.932.981                       | 457.691  |
| 81  | 5.527.397            | 1.111.456                             | 3.127.747                        | 149.576  | 558.240                      | 30.463                         | 187.233                                 | 5.164.715                       | 362.682  |
| 83  | 4.094.739            | 645.124                               | 2.529.035                        | 126.317  | 108.306                      | 0                              | 187.012                                 | 3.595.794                       | 498.945  |
| 84  | 2.988.615            | 470.094                               | 1.836.099                        | 176.966  | 56.646                       | 0                              | 180.521                                 | 2.720.327                       | 268.288  |
| 85  | 3.428.444            | 197.911                               | 2.015.750                        | 300.822  | 64.268                       | 0                              | 124.799                                 | 2.703.549                       | 724.895  |
| 87  | 1.402.846            | 419.521                               | 834.680                          | 267.076  | 41.076                       | 0                              | 122.060                                 | 1.684.414                       | -281.567   |
| <b>Ukupno p.c.1</b>                                     | <b>109.368.134</b>   | <b>16.566.031</b>                     | <b>56.205.880</b>                | <b>4.069.014</b>   | <b>6.534.676</b>             | <b>385.329</b>                 | <b>4.068.666</b>                        | <b>87.829.596</b>               | <b>21.538.538</b>                                    |

**Pregled direktnih troškova po prodavnicama za I –XII/15**

**Profitni centar 2 – roba široke potrošnje – selo**

| Prodavnice               | OSTVARENA RUC     | Troškovi materijala i energije | Troškovi zarada i naknada | Troškovi PTT, održavanja, komunalne i ostale usluge | Troškovi amortizacije | Porezi, takse i naknade | Dozvoljeni kalo i ostali rashodi | Ukupni direktni troškovi | Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova |
|--------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|---|
| Prod.broj 1 G.Banjani    | 2.981.025         | 341.692                        | 1.333.452                 | 284.694   | 80.495                | 3.235                   | 61.703                           | 2.105.270                | 875.755                                       |
| Prod.broj 2 Boljkovci    | 2.542.692         | 256.986                        | 1.359.793                 | 359.216   | 119.049               | 5.312                   | 56.904                           | 2.157.260                | 385.432                                       |
| Prod.broj 3 Savinac      | 3.544.812         | 504.423                        | 1.048.082                 | 261.761   | 97.922                | 5.304                   | 45.699                           | 1.963.192                | 1.581.620                                     |
| Prod.broj 4 D.Vrbava     | 3.764.474         | 523.858                        | 1.927.197                 | 435.206   | 131.349               | 7.969                   | 109.404                          | 3.134.983                | 629.491                                       |
| Prod.broj 15 Takovo      | 3.945.474         | 480.711                        | 1.958.274                 | 308.180   | 140.496               | 5.512                   | 145.540                          | 3.038.713                | 906.761                                       |
| Prod.broj 16 Rudnik      | 3.425.932         | 759.388                        | 1.828.008                 | 259.960   | 114.471               | 6.530                   | 67.487                           | 3.035.844                | 390.088                                       |
| Prod.broj 18 Ljig        | 4.713.730         | 830.244                        | 2.014.924                 | 314.278   | 139.448               | 15.348                  | 305.004                          | 3.619.246                | 1.094.485                                     |
| Prod.broj 22 Brdjani     | 4.167.281         | 605.789                        | 1.772.436                 | 249.166   | 112.659               | 4.232                   | 33.491                           | 2.777.773                | 1.389.507                                     |
| Prod.broj 26a Rudnik     | 2.849.544         | 547.098                        | 1.693.038                 | 227.938   | 149.902               | 6.230                   | 52.445                           | 2.676.652                | 172.892                                       |
| Prod.broj 36 Ugrinovci   | 2.803.914         | 333.929                        | 1.304.876                 | 305.273   | 129.929               | 6.950                   | 95.844                           | 2.176.801                | 627.113                                       |
| Prod.broj 44 Družetići   | 1.158.559         | 146.095                        | 618.264                   | 220.227   | 1.116                 | 129                     | 27.377                           | 1.013.208                | 145.351                                       |
| Prod.broj 46 Lalinci     | 1.556.882         | 201.114                        | 650.824                   | 192.707   | 3.138                 | 0                       | 18.641                           | 1.066.424                | 490.457                                       |
| Prod.broj 45 Pranjani    | 7.320.849         | 1.502.936                      | 3.692.856                 | 609.651   | 427.260               | 59.664                  | 151.274                          | 6.443.641                | 877.208                                       |
| Prod.broj 47 Vrnčani     | 1.292.523         | 217.104                        | 636.004                   | 192.621   | 25.376                | 3.474                   | 19.465                           | 1.094.045                | 198.478                                       |
| Prod.broj 49 Kamenica    | 1.791.500         | 238.369                        | 780.645                   | 267.937   | 1.299                 | 0                       | 46.996                           | 1.335.245                | 456.255                                       |
| Prod.broj 52 Ramaća      | 1.966.445         | 85.034                         | 887.605                   | 207.777   | 24.574                | 2.808                   | 25.600                           | 1.233.398                | 733.048                                       |
| Prod.broj 60 Vračevšnica | 4.644.523         | 762.103                        | 2.410.316                 | 400.803   | 293.207               | 19.107                  | 131.859                          | 4.017.394                | 627.130                                       |
| Prod.broj 62 Gojna Gora  | 1.606.213         | 204.668                        | 685.575                   | 252.324   | 7.554                 | 0                       | 30.706                           | 1.180.826                | 425.387                                       |
| Prod.broj 63 Bare        | 2.236.567         | 243.065                        | 1.076.393                 | 195.722   | 4.502                 | 0                       | 47.755                           | 1.567.438                | 669.129                                       |
| Prod.broj 64 G.Vrbava    | 1.322.351         | 184.284                        | 705.053                   | 149.345   | 30.889                | 2.966                   | 22.895                           | 1.095.432                | 226.918                                       |
| Prod.broj 67 Toponica    | 4.483.549         | 596.594                        | 2.241.847                 | 275.630   | 216.662               | 49.103                  | 218.908                          | 3.598.746                | 884.804                                       |
| Prod.broj 68 B.Polje     | 179.148           | 17.018                         | 140.113                   | 50.171  | 613                   | 0                       | 255.031                          | 462.946                  | -283.798                                      |
| Prod.broj 79 Borač       | 1.933.627         | 226.142                        | 1.182.387                 | 239.394   | 14.012                | 0                       | 39.565                           | 1.701.501                | 232.126                                       |
| Prod.broj 71 Svračkovci  | 2.039.056         | 362.675                        | 1.142.096                 | 273.318   | 96.789                | 0                       | 49.034                           | 1.923.912                | 115.144                                       |
| Prod.broj 82 G.Branetići | 2.330.538         | 163.758                        | 1.006.257                 | 266.224   | 5.469                 | 0                       | 26.140                           | 1.467.848                | 862.690                                       |
| Prod.broj 86 Koštunići   | 2.265.908         | 118.804                        | 1.256.059                 | 291.819   | 18.497                | 0                       | 44.613                           | 1.729.792                | 536.116                                       |
| Prod.broj 88 G.Trepča    | 934.676           | 115.948                        | 478.331                   | 244.013   | 2.123                 | 0                       | 13.819                           | 854.234                  | 80.442  |
| <b>Ukupno p.c. 2</b>     | <b>73.801.791</b> | <b>10.569.829</b>              | <b>35.830.705</b>         | <b>7.335.354</b>                                    | <b>2.388.801</b>      | <b>203.873</b>          | <b>2.143.200</b>                 | <b>58.471.762</b>        | <b>15.330.028</b>                             |

**Pregled direktnih troškova po profitnim centrima za period I-XII/15**

| Rekapitulacija         |                      |                                       |                                  |  |                              |                                |   |                                 |  |
|------------------------|----------------------|---------------------------------------|----------------------------------|--|------------------------------|--------------------------------|---|---------------------------------|--|
| <b>Profitni centar</b> | <b>OSTVARENA RUC</b> | <b>Troškovi materijala i energije</b> | <b>Troškovi zarada i naknada</b> | <b>Troškovi PTT, održavanja, komunalne i ostale usluge</b> | <b>Troškovi amortizacije</b> | <b>Porezi, takse i naknade</b> | <b>Dozvoljeni kalo i ostali rashodi</b> | <b>Ukupni direktni troškovi</b> | <b>Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova</b> |
| <b>Profitni c. 1</b>   | 109.368.134          | 16.566.031                            | 56.205.880                       | 4.069.014  | 6.534.676                    | 385.329                        | 4.068.666                               | 87.829.596                      | 21.538.538   |
| <b>Profitni c. 2</b>   | 73.801.791           | 10.569.829                            | 35.830.705                       | 7.335.354  | 2.388.801                    | 203.873                        | 2.143.200                               | 58.471.762                      | 15.330.028   |
| <b>S V E G A :</b>     | <b>183.169.925</b>   | <b>27.135.861</b>                     | <b>92.036.585</b>                | <b>11.404.368</b>  | <b>8.923.477</b>             | <b>589.201</b>                 | <b>6.211.866</b>                        | <b>146.301.358</b>              | <b>36.868.567</b>                                    |

|   |  |
|---|--|
| Profitni centar broj 1 – roba široke potrošnje – prehrana grada     |  |
| Profitni centar broj 2 – roba široke potrošnje – prodavnice na selu |  |

**PROFITABILNOST PO PRODAVNICAMA UKLJUČUJUĆI INDIREKTNE PRIHODE I RASHODE  
ZA PERIOD OD 01.01.-31.12.2015.GODINE**

**PROFITNI CENTAR 1 - PRODAVNICE U GRADU**

| <b>Prodavnica</b> | <b>Broj<br/>efektivno<br/>zaposlenih</b> | <b>RUC I-XII/15</b> | <b>Direktni<br/>troškovi</b> | <b>Razlika<br/>ostvarene RUC<br/>i direktnih tr.</b> | <b>Razlika (-)<br/>indirektnih<br/>prihoda i rashoda</b> | <b>Ukupan<br/>rezultat I</b> |
|-------------------|--|---------------------|------------------------------|--|--|------------------------------|
|                   | <b>1</b>                                 | <b>2</b>            | <b>3</b>                     | <b>4(2-3)</b>  | <b>5</b>   | <b>6(2-3-5)</b>              |
| 5                 | 4,00                                     | 3.733.141           | 3.574.892                    | 158.249  | 430.440  | -272.191                     |
| 7                 | 5,00                                     | 4.821.064           | 4.479.496                    | 341.568  | 538.050  | -196.482                     |
| 10                | 9,00                                     | 10.199.584          | 8.717.084                    | 1.482.500  | 968.490  | 514.010                      |
| 11                | 8,00                                     | 9.449.605           | 7.635.070                    | 1.814.535  | 860.880  | 953.655                      |
| 21                | 2,00                                     | 2.478.359           | 2.250.605                    | 227.754  | 215.220  | 12.534                       |
| 31                | 5,00                                     | 4.667.656           | 4.563.968                    | 103.688  | 538.050  | -434.362                     |
| 34                | 14,00                                    | 26.830.475          | 15.741.052                   | 11.089.423   | 1.506.540  | 9.582.883                    |
| 35                | 12,00                                    | 16.142.852          | 12.992.351                   | 3.150.501  | 1.291.320  | 1.859.181                    |
| 39                |  | 229.412             | 263.130                      | -33.718  | 0  | -33.718                      |
| 43                | 3,00                                     | 2.749.022           | 2.657.198                    | 91.824   | 322.830  | -231.006                     |
| 56                | 2,00                                     | 1.874.085           | 1.839.923                    | 34.162   | 215.220  | -181.058                     |
| 59                | 0,00                                     | 16.695              | 1.978                        | 14.717   | 0  | 14.717                       |
| 69                | 5,00                                     | 5.343.472           | 4.311.070                    | 1.032.402  | 538.050  | 494.352                      |
| 78                | 3,00                                     | 3.390.671           | 2.932.981                    | 457.690  | 322.830  | 134.860                      |
| 81                | 5,00                                     | 5.527.397           | 5.164.715                    | 362.682  | 538.050  | -175.368                     |
| 83                | 3,00                                     | 4.094.739           | 3.595.794                    | 498.945  | 322.830  | 176.115                      |
| 84                | 3,00                                     | 2.988.615           | 2.720.327                    | 268.288  | 322.830  | -54.542                      |
| 85                | 3,00                                     | 3.428.444           | 2.703.549                    | 724.895  | 322.830  | 402.065                      |
| 87                | 2,00                                     | 1.402.846           | 1.684.414                    | -281.568   | 215.220  | -496.788                     |
| <b>Ukupno:</b>    | <b>88,00</b>                             | <b>109.368.134</b>  | <b>87.829.597</b>            | <b>21.538.537</b>                                    | <b>9.469.678</b>   | <b>12.068.860</b>            |

**PROFITABILNOST PO PRODAVNICAMA UKLJUCUJUCI INDIREKTNE PRIHODE I RASHODE  
ZA PERIOD OD 01.01.-31.12.2015.GODINE**

**PROFITNI CENTAR 2 - PRODAVNICE U SELU**

| Prodavnica               | Broj<br>efektivno<br>zaposlenih | RUC I–XII/15      | Direktni<br>troškovi | Razlika<br>ostvarene RUC<br>i direktnih tr. | Razlika (-)<br>indirektnih<br>prihoda i rashoda | Ukupan<br>rezultat I |
|--------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------------|---|---|----------------------|
|                          | 1                               | 2                 | 3                    | 4(2-3)                                      | 5   | 6(2-3-5)             |
| Prod.broj 1 G.Banjani    | 2,00                            | 2.981.025         | 2.105.270            | 875.755                                     | 228.476   | 647.279              |
| Prod.broj 2 Boljkovci    | 2,00                            | 2.542.692         | 2.157.260            | 385.432                                     | 228.476   | 156.956              |
| Prod.broj 3 Savinac      | 1,00                            | 3.544.812         | 1.963.192            | 1.581.620                                   | 114.238   | 1.467.382            |
| Prod.broj 4 D.Vrbava     | 3,00                            | 3.764.474         | 3.134.983            | 629.491                                     | 342.713   | 286.778              |
| Prod.broj 15 Takovo      | 3,00                            | 3.945.474         | 3.038.713            | 906.761                                     | 342.713   | 564.048              |
| Prod.broj 16 Rudnik      | 4,00                            | 3.425.932         | 3.035.844            | 390.088                                     | 456.951   | -66.863              |
| Prod.broj 18 Ljig        | 4,00                            | 4.713.730         | 3.619.246            | 1.094.484                                   | 456.951   | 637.533              |
| Prod.broj 22 Brdjani     | 2,00                            | 4.167.281         | 2.777.773            | 1.389.508                                   | 228.476   | 1.161.032            |
| Prod.broj 26a Rudnik     | 3,00                            | 2.849.544         | 2.676.652            | 172.892                                     | 342.713   | -169.821             |
| Prod.broj 36 Ugrinovci   | 2,00                            | 2.803.914         | 2.176.801            | 627.113                                     | 228.476   | 398.637              |
| Prod.broj 44 Družetići   | 1,00                            | 1.158.559         | 1.013.208            | 145.351                                     | 114.238   | 31.113               |
| Prod.broj 45 Pranjani    | 6,00                            | 7.320.849         | 6.443.641            | 877.208                                     | 685.427   | 191.781              |
| Prod.broj 46 Lalinci     | 1,00                            | 1.556.882         | 1.066.424            | 490.458                                     | 114.238   | 376.220              |
| Prod.broj 47 Vrnčani     | 1,00                            | 1.292.523         | 1.094.045            | 198.478                                     | 114.238   | 84.240               |
| Prod.broj 49 Kamenica    | 1,00                            | 1.791.500         | 1.335.245            | 456.255                                     | 114.238   | 342.017              |
| Prod.broj 52 Ramaća      | 1,00                            | 1.966.445         | 1.233.398            | 733.047                                     | 114.238   | 618.809              |
| Prod.broj 60 Vračevšnica | 4,00                            | 4.644.523         | 4.017.394            | 627.129                                     | 456.951   | 170.178              |
| Prod.broj 62 Gojna Gora  | 1,00                            | 1.606.213         | 1.180.826            | 425.387                                     | 114.238   | 311.149              |
| Prod.broj 63 Bare        | 2,00                            | 2.236.567         | 1.567.438            | 669.129                                     | 228.476   | 440.653              |
| Prod.broj 64 G.Vrbava    | 1,00                            | 1.322.351         | 1.095.432            | 226.919                                     | 114.238   | 112.681              |
| Prod.broj 67 Toponica    | 4,00                            | 4.483.549         | 3.598.746            | 884.803                                     | 456.951   | 427.852              |
| Prod.broj 68 B.Polje     |                                 | 179.148           | 462.946              | -283.798                                    | 0   | -283.798             |
| Prod.broj 79 Borač       | 2,00                            | 1.933.627         | 1.701.501            | 232.126                                     | 228.476   | 3.650                |
| Prod.broj 71 Svrčkovci   | 2,00                            | 2.039.056         | 1.923.912            | 115.144                                     | 228.476   | -113.332             |
| Prod.broj 82 G.Branetići | 2,00                            | 2.330.538         | 1.467.848            | 862.690                                     | 228.476   | 634.214              |
| Prod.broj 86 Koštunići   | 2,00                            | 2.265.908         | 1.729.792            | 536.116                                     | 228.476   | 307.640              |
| Prod.broj 88 G.Trepča    | 2,00                            | 934.676           | 854.234              | 80.442                                      | 228.476   | -148.034             |
| <b>Ukupno:</b>           | <b>59,00</b>                    | <b>73.801.792</b> | <b>58.471.764</b>    | <b>15.330.028</b>                           | <b>6.740.032</b>                                | <b>8.589.997</b>     |

|   |  |
|---|--|
| Profitni centar broj 1 – roba široke potrošnje – prehrana grada     |  |
| Profitni centar broj 2 – roba široke potrošnje – prodavnice na selu |  |

## INVESTICIONI SEGMENT

Metalac Proleter je u 2015. godini investirao 80.160,00 eur-a ili 80,16% od vrednosti predviđene planom. Investicije su najvećim delom realizovane u maloprodajnim objektima a sa ciljem modernizacije i unapredjenje prodajnog prostora.

U strukturi ostvarenih investicija 41% se odnosi na ulaganja u građevinske objekte (maloprodajni objekat 18 i 7), 9% se odnosi na ulaganja u računarsku opremu i 50% se odnosi na ulaganja u opremanje maloprodajnih objekata, koje se ogleda kroz zamenu rashladnih vitrina, neutralnih polica, uvođenje video nadzora.

Pored realizovanih investicija u 2015.godini značajna sredstva su uložena u tekuće održavanje i to u vrednosti 88.000 eur-a. Strukturu uloženi sredstava, 46%, čini rekonstrukcija maloprodajnih objekata u Boljkovcima, Ljigu, Donjoj Vrbavi kao i rekonstrukcija dve gradske prodavnice 7 i 34.

**INVESTICIJE I PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE**



Metalac Proleter planira da u 2016. godini investira 100.000,00 eur-a. U ukupnom iznosu planiranih investicionih aktivnosti najveći deo se odnosi na modernizaciju i adaptaciju maloprodajnih objekata.

Planom za 2016.godinu nastavlja se kontinuiran rad na uvođenju novih i kvalitetnijih rešenja u procesima koji primenom mogu uticati na unapređenje poslovnog procesa ali i na zaštitu okruženja.

Definisanom politikom u oblasti kvaliteta i zaštite životne sredine planirane su konstantne aktivnosti na unapređenju već uspostavljenog sistema kvaliteta ali i nova ulaganja za očuvanje životne sredine, racionalno korišćenje energije i vode, čuvanje i pravilno usmeravanje sekundarnih sirovina.

Definisanom strategijom planirane su konstantne aktivnosti na edukaciji i usavršavanju zaposlenih u različitim oblastima, a sve u cilju podizanja nivoa kvaliteta usluge u maloprodajnim objektima.

## **OTKUP SOPSTVENIH AKCIJA**

Preduzeće u 2015.godini nije vršilo otkup sopstvenih akcija.

## **BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA**

Od dana bilansa pa do dana objavljivanja ovog izveštaja, nije bilo bitnih poslovnih događaja koji bi uticali na verodostojnost iskazanih finansijskih izveštaja ili na poslovanje društva.